

推动浙江民营经济再上新台阶

徐冠巨

改革开放30年，是浙江民营经济由小到大、由弱到强、飞速发展的30年。在这30年中，民营企业家抢抓机遇、创业发展、创新图强，不负时代赋予的伟大使命：从鸡毛换糖走向全球贸易；从小手工艺走向产业报国；从“草根老板”走向企业家；从家庭作坊走向现代企业。在创造了无数奇迹的同时，浙商群体的自身素质得到了全面的提升和发展，浙商的品牌内涵得到了全面丰富和发展，创造了举世瞩目的“浙江模式”和“浙江现象”。

回顾我省民营经济的发展历程，民营经济的每一次发展都与我国改革开放的进程息息相关。党的改革开放政策催生了民营经济，激发了全省人民创业创新的激情。我省民营经济的率先发展，推动了我省经济社会的领先发展，并对推动我国经济社会的变革发展以及全球经济的互动发展产生了深刻而长远的影响，浙江经济已不是地域经济，浙江经济已是全球经济。

改革开放30年，我们深切体会到：

1、改革开放30年，是我省民营经济顺应时代潮流，敢为天下先的30年。我们浙江既无资源优势，又无政策优势，但有民营企业家敢为天下



先的创业精神，抢抓机遇的发展意识。在经济领域，我们创造了无数的“中国第一”：涌现了国内第一张个体工商户营业执照、国内第一家民营企业、国内第一家股份合作社、国内第一家上市的乡镇企业、国内第一家民营汽车制造企业、国内第一家互联网商业信息发布站等等。浙商嗅觉灵敏，善于领会改革开放的政策、方针，能第一时间挤进了许多党委、政府新开辟或新扶持的“笼子”和“盘子”，率先进入军工业、矿产业、铁路业、民航业、金融服务业、物流业、动漫业等行业，进入了公用设施建设、国企重组、海外上市等领域。

2、改革开放30年，是我省民营经济形成产业集群，特色发展的30年。我们是资源小省，但我们却是市场大省，“无中生有”是我省民营企业

家打造市场大省的法宝，通过资源整合，把全国各地的生产资源调动起来，集聚发展优势，建成了全国最大的小商品市场、最大的羊毛衫市场、最大的轻纺城、最大的皮革城等一批大型专业市场，并为周边地区的发展提供了平台依托，形成了“生产在一家一户，规模在千家万户”的局面。流通过贸易的发展带动了浙江制造特色集聚，由此形成了“一村一品、一乡一品、一县一品”的“块状经济”格局，通过区域化布局，专业化经营，市场化联动，社会化协作，建成了相当规模的生产、销售基地，产生了区域性的规模效应和品牌效应。据不完全统计，当前全省有600多个年产值超亿元的特色产业区块，涉及175个大小行业和24万余家企业，产值超过6000亿元，占全省工业总产值的50%左右。

3、改革开放30年，是我省民营经济规模与实力领先全国发展的30年。30年来，我省民营经济快速发展、不断壮大。1978年底，全省民营企业几乎为零，个体工商户仅2000多户；2007年底，全省民营企业达到45万家，占全省企业总数的近80%，个体工商户180.7万个，个体工商户和民营企业占到全省所有市场主体

总数的95%，每25个浙江人中，就有一个老板。民营经济已是我省经济发展的主体，全省GDP的70%、税收的60%、外贸出口的70%以上均来自民营企业。在国内，浙江已是名副其实的民营经济大省，民营企业数量连续九年在全国民营企业500强评选中位居第一，占据将近“半壁江山”。在国际，浙江制造在许多行业领域已打出了自己响亮的品牌。民营经济的快速发展成为推动我省经济发展的主体力量，从1978年到2007年，全省GDP年均增长13.2%，由124亿增加到18638亿，从全国第12位上升到第4位。

4、改革开放30年，是浙商企业家群体发展壮大，浙商品牌丰富与发展的30年。30年来，我省民营企业家不畏艰难、勇往直前，形成了特色鲜明的以创业创新为核心的浙江精神，造就了遍布全国乃至全球的500万浙商群体，他们融入当地，参与当地的经济社会建设，服务当地的经济社会发展，形成了诚实守信、依法经营、公平竞争、勇担责任的浙商精神，

铸造了商业和人文和谐统一的“浙商”品牌。回顾过去，浙商的创业环境极为艰难，创业基础一穷二白，但却激励了浙商群体发展致富的强烈愿望，从草根做起，从白天当老板、晚上睡地板做起，从“四千精神”做起，自强不息、坚韧不拔、勇于创新、点滴积累。从艰难困苦中创业发展而来的“草根浙商”，如今正在变成一棵棵大树，变成一片片森林。

5、改革开放30年，是我省民营企业家创业致富、勇担责任、回报社会的30年。30年来，我省民营企业家在自身企业发展的同时，身体力行“致富思源、富而思进”的光彩精神，勇于承担社会责任，积极参与公益事业，努力改善民生问题，着力营造共谋发展的良好局面。广大非公有制经济人士已经把扶贫帮困、建设新农村、捐助社会慈善事业等行动，当成了一项经常性的社会活动。截至今年7月，全省非公有制经济人士在中西部地区、东北老工业基地等地区实施光彩事业项目10567个，到位资金630亿元，培训人员260多万名，安

置就业270多万名，带动510多万人脱贫，捐赠各类公益事业120亿元，捐建光彩中小学校220多所。

当前，全球经济危机正加速从虚拟经济向实体经济延伸，从发达国家向新兴经济体和发展中国家扩散，影响程度之深、波及范围之广超出了预料，我省民营经济受到了新一轮严峻挑战。作为克难攻坚的重要力量，我们民营企业人士必须以温家宝、贾庆林、习近平、周永康同志近期在浙江调研时的讲话精神和省委十二届四次(扩大)会议精神为指导，努力发挥“开拓、创新、坚韧、吃苦、灵活”的浙江民企最大优势，变压力为动力，化挑战为机遇，推动浙江省民营经济更上新台阶，实现浙江省经济又好又快发展贡献新的更大力量。

1、坚定发展信心。“危机当前，信心比黄金更重要”。信心来自党中央、国务院，信息来自各级党委、政府，信心来自我国经济发展的基本面，信心来自我省民营经济30年发展的基础。要看到，经过30年的发展，我国经济势头良好的基本面一直未变，各



级党委、政府急民营企业所急,想民营企业所想,第一时间出台了抵抗危机、支持发展的政策和措施。也要看到,30年前,我们一无所有,有的是党的改革开放政策,有的是不畏艰难险阻的创业精神,经过30年的发展 and 积累,我们有了较为雄厚的经济基础,有了驾驭企业应对风险的能力,有了越来越好的政策环境、法律环境和舆论环境的保障,我们更能坚定战胜困难的信心和决心。

2、化危机为转机。危机蕴藏机遇,我省民营企业一直以来就蕴涵着求新求变、不甘平庸的进取意识。危机就是契机,就是重新认识自我的契机。当前困难形势让企业能更加理性,更加清醒看到30年发展所潜伏的危机,看到企业发展的短板,从而增强科学发展的自觉性和转型发展的紧迫感。危机也是推动企业变革的最佳时机,当前形势正是企业统一员工思想,破旧立新的最佳时机。危机就是商机,就是业务重组、产业转型的机遇。我们要将危机内化为发展的动力,在新的起点上实现企业新的更大发展。

3、练内功、促发展。当前经济形势的急剧变化和经济结构的深度调整,宏观结构层面的变化对企业微观结构提出了前所未有的挑战,我省民营企业正处在发展的拐点上,正在从低成本、低价格为优势和高能耗、高污染为代价的发展模式中走出来;正在从忽视人才、品牌、技术等软实力建设的投入模式中走出来;正在从单纯依靠企业家个人能力的管理模式

中走出来。要真正实现成功转型,进入了新的发展阶段,需要我们苦练内功,关键是要把握以下几点:

(1)强化以战略为导向的管理思想,推进战略转型,推动企业由“机会导向”向“战略导向”转型。要客观认识自身的优势和劣势,加强对企业发展战略的研究;要加强对所在行业发展规律和趋势的研究,按行业的本质属性进行科学决策。摒弃过去的主观决策、个人决策,凭感觉决策的决策风格,建立基于行业研究、自身能力和科学决策的战略管理体系。

(2)要解放思想,强化制度创新,建设能推动企业健康、可持续发展的制度体系。解放思想催生了我省民营经济的大发展,民营企业主是思想解放的受益者、参与者和推动者。解放思想要求企业家站在更高更远的视角审视自己,评估环境,并用巨大的勇气破旧立新。从微观企业层面来看,制约我们发展还是企业自身的制度跟不上时代的变化。许多家族企业的治理结构违背了科学管理的基本原则,从深层次看,今年出问题的企业或多或少与此有关。

(3)着力优化人力资源结构,以专业化和职业化建设为目标,提高员工队伍整体水平。一流的技术靠一流的人才来研发,一流的产品靠一流的人才来制造,一流的企业靠一流的人才来管理,人才以及留住优秀人才的制度缺乏是制约我们民营企业转型升级的根本瓶颈,我们要想在发展上有新的突破,就要在人才上做好做足文章,从优化现有的人力资源结构开

始。

(4)加强文化建设,塑造责任文化,形成“企业爱护员工,员工关心企业”的和谐企业生态。“五年的企业靠产品,十年的企业靠技术,百年的企业靠文化”,文化软实力是企业长期发展的不可或缺因素。要树立以人为本、共建共享的先进理念,打造富有特色的和谐企业文化,建立和谐的劳资关系,不断增强企业的凝聚力、竞争力。

4、履行社会责任。改革开放30年,我们形成了与时俱进、勇于担当社会责任的“浙商”精神,塑造了商业和人文和谐统一的“浙商”品牌,这是浙商的精神财富。作为一个集资本所有者、资源组织者、企业经营者和较高收入者为一身的特殊群体,我们必须履行好相应的社会责任,树立起良好的企业形象。一要有强烈的爱国热情和崇高的理想追求,把报效祖国作为义不容辞的责任,把企业发展与国家振兴结合起来,以投身改革开放和现代化建设事业为最大光荣;二要注重企业的发展质量,创造更多就业岗位,提供更好福利待遇,为改善民生做贡献,牢固树立生态文明理念,切实落实可持续发展要求,为打造环境友好型、资源节约型社会做贡献;三要积极参与新农村建设、光彩事业、社会慈善事业,先富帮后富,促进共同富裕。

(本文是徐冠巨在浙江省民营企业家协会纪念改革开放30周年座谈会上的讲话,本刊有删节)